|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| |  |  | | --- | --- | | «Бухоро марказий деҳқон бозори»  акциядорлик жамияти  Кузатув кенгашининг  2021 йил «\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_  йиғилиш қарори билан **«МАЪҚУЛЛАНГАН»** | «Бухоро марказий деҳқон бозори»  акциядорлик жамияти  акциядорларининг 202\_\_ йил  \_\_\_\_\_\_\_\_\_ навбатдаги умумий  йиғилиш карори билан  **«ТАСДИҚЛАНГАН»** |   **Кузатув кенгаши**  **раиси: Д.Ахмедов**  «Бухоро Марказий деҳқон бозори» АЖнинг  **2022 йил учун тузилган**  **БИЗНЕС - РЕЖАСИ**  **Бухоро шаҳри-2021 йил** |

**Кириш.**

Мазкур бизнес-режа «Бухоро Марказий деҳқон бозори» очик акциядорлик жамияти томонидан хизмат кўрсатиш фаолияти орқали фойда олишдан иборат.

«Бухоро Марказий деҳқон бозори» очиқ акциядорлик жамиятининг юридик манзили: Ўзбекистон Республикаси , Бухоро вилояти, Бухоро шаҳри, Ибн Сино шоҳ кўчаси, 1 уй.

Бухоро вилоят адлия бошқармаси томонидан 2008 йил 2 февралда 170-сонли гувоҳнома берилган.

Жамиятнинг Устав жамгармаси-15 346 500,0 минг сўмни ташкил қилади. Жами 1 000 сўмлик номинал қиймати 15 346 500 дона эгаси ёзилган оддий акциялар чиқарилган бўлиб, акциялар тўлик жойлаштирилган.

Акциялар тақсимоти қуйидагича:

-Бухоро шаҳар хокимлиги -53,17 фоиз, 8 160 000 дона, 8 160 000,0 минг сўм;

-бошка юридик ва жисмоний шахслар -46,83 фоиз, 7 186 500 дона, 7 186 500,0 минг сум.

**Жамият бошқарув органлари қуйидагича:**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Акциядорларнинг Умумий йиғилиши | | | | | | | |
|  | |
| Жамият Кузатув кенгаши (5 аъзодан иборат) | | | | | | | | |
|  | | |
| Жамият бошқарув органи (3 аъзодан иборат) | | | | | | | | |
|  |  | | | | | |
| Жамият бошқарув раиси | | |  | | Жамиятда ишловчи ишчи хизматчилар (80 кишидан иборат) | | | | | |

Мулк манбаи бўлиб қуйидагилар ҳисобланади:

-Жамият устав фонди;

-жамиятнинг товар-моддий бойликлари;

-Кўрсатиладиган хизмат ва олинган фойда.

Жамият - ўз мулкига, балансига, ҳисоб рақамига, мухрига эга бўлган юридик шахс ҳисобланиб, қуйидаги йўналишларда фаолият кўрсатади:

-Бухоро шаҳри ва вилоят туманлари ахолисига хизмат кўрсатади ва жамият Уставида белгиланган фаолият турлари билан шуғулланади.

**2.Корхонанинг мавжуд ва истиқболдаги потенциали.**

Ҳозирги кунда жамиятнинг қуйидаги потенциали мавжуд:

-малакали кадрлар ва кўп йиллик тажрибага ишчи-химатчиларга эга эканлиги;

-бозор худудида хизмат кўрсатиш учун доимий мижозлари мавжудлиги;

Бугунги кунда ички бозорда мавжуд талаб хамда йилдан-йилга иқтисодий ўсиш ҳисобидан аҳолига хизмат кўрсатиш даражасини яхшилашга бўлган талаблар кун сайин ошиб бормоқда. Бундан келиб чиққан ҳолда хизмат кўрсатишни янада яхшилаш чора-тадбирларини кўришдан иборат бўлади.

**3. Бозор ва маркетинг концепсияси**

*3.1. Маркетинг стратегияси*

«Бухоро Марказий деҳқон бозори» очиқ акциядорлик жамияти нафақат Бухоро шаҳар аҳолисига балки, вилоятдаги бошқа тумандан келадиган фуқаро ва тадбиркорларга хизматларини кўрсатишни яхшилаш масаласида режаларини тузиши ва бажариши лозим.

Жамиятда мавжуд имкониятлардан фойдаланиб, кўпроқ даромад олиш юзасидан олдига қўйган вазифаларни бажарилиши билан шуғулланиши лозим бўлади.

Жамият бошқарув органи ва бошқарув раисининг функционал вазифаларига

* Режа асосида аҳолиги кўрсатиладиган хизматларни ташкил қилиш ва бошқариш;
* Жамоа билан доимий мулоқотда бўлиш ва ишчи хизматчиларни моддий ва маънавий куллаб куватлаш;
* Мижозлар билан шартномалар тузиш ва шартнома шартларини бажарилишини назорат қилиш;
* Жамиятда қайта қуриш ва рекоснтрукция ишларини амалга ошириш;
* Жамиятнинг Буюм бозори ўртасидаги бўш майдонида фарвора майдони қуриб атрофида аҳолининг ўтириш ва ҳордиқ чиқариши учун стуллар ва скамейкалар қуриш;
* Бухоро Марказий бозори асосий дарвозасидан кираверишдаги майдонда тош тарозилар билан хизмат қилувчи тадбиркорларнинг тарозидан уриб қолмаслиги учун “Ҳадиси-шарифлардан” намуна сифатида кўрсатилган “Символ” бунёд қилиш;
* Жамият ҳудудидаги “Мева ва Сабзавот” павильонининг том қисмини ёпиш ва қайта реконструкция қилиш ҳамда “Мева ва Сабзавот” павильонинг атрофида аждодларимизнинг 1900-1920 йилларда бозор расталарида тушган тадбиркорларнинг, бозорларнинг шишали баннерларда кўриниши акс этган суръатларни қўйиш
* Жамиятнинг Буюм бозори инфратузилмасини яхшилаш максадида бозорнинг ички йўлакларига брусчаткалар ётқизиш ва ёнгин хафсизлигини таъминлаш буйича чора ва тадбирларни ишлаб чикиш;
* Жамиятнинг буюм бозори худудидаги 2 та хожатхонани кайта таъмирлаб, тахорат хоналарни ташкил килиб ва иссик ва совук сув билан таъминлаш;
* Кўрсатилган хизматлар натижасида келадиган даромад тушумларини назорат қилиш;
* Иш хақи, бюджетга кетадиган тўловларни ҳамда молиявий ҳисоботларни ўз вақтида тайёрланиши ва назорат органларига топширилишини таъминланишини назорат қилиш;
* Кўрсатиладиган хизмат кўрсатиш сифатини яхшилаш ва назорат қилиш.
* 2022йилда жамиятнинг мева сабзавот павилионини замонавий андозалар асосида кайта ренконструкция килиш;
* Мева ва сабзавот павилионни реконструкция килиб унинг урнида “ЭКО” бозор хамда савдо маркази ташкил этиш;
* Жамиятнинг автотураргохларида тирбандликни олдини олиш максадида куп кавватли автотураргох куриш;

**«Бухоро Марказий деҳқон бозори» АЖ 2022 йил учун**

**мўлжалланган иқтисодий режаси**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсатгичлар номи** | **Ўлчов бирлиги** | **2019 йилда олинган даромад** | **2020 йилда олинган даромад** | **2021 йилда олинган даромад** | **2022 йил учун мўлжалланган режа чоракларда** | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | I чорак | II чорак | III  чорак | IV чорак |
| **1.** | **Даромадлар жамиси** | минг сўмда | **7 932 016,6** | **3 817 600** | **8543486** | **1 900 000,0** | **4 000 000** | **6 500 000** | **8 800 000** |
|  | Шундан: |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Аҳолига пуллик хизмат кўрсатиш | минг сўмда | 3 312 411,5 | 1 317 600 | 4120000 | 700 000,0 | 1 500 000,0 | 2 400 000 | 3 500 000,0 |
|  | Ер ижара тулови | минг сўмда | 3 728 002,9 | 1 500 000 | 3423486 | 900 000,0 | 1800 000,0 | 3 100 000,0 | 4 000 000 |
|  | Бошқалар | минг сўмда | 891 602,2 | 1 000 000 | 1 000 000,0 | 300 000,0 | 700 000,0 | 1000 000,0 | 1300 000,0 |
| **2.** | **Харажатлар жами:** | минг сўмда | **7 572 024,6** | **3 191 076,9** | **8354036** | **1 752 000,0** | **3750 000,0** | **6 100 000,0** | **8 350 000** |
|  | Шундан: |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Жами иш хақи фонди | Минг сўмда | 1 312 790,7 | 755 688,7 | 1620000 | 300 000,0 | 650 000,0 | 1 000 000,0 | 1 400 000,0 |
|  | Маъмурий харажатлар | Минг сўмда | 1 632 591,6 | 420 664,6 | 1010 000,0 | 275 000,0 | 550 000,0 | 825 000,0 | 1 100 000 |
|  | Пата тўлови 50 фоиз махаллий бюджетга тўловлар | минг сўмда | 3 966 008,3 | 1 150 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | Автотураргоҳ солиғи | Минг сўм | 7 298,3 | 10 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  | Ягона ижтимоий тўлов 12 % | минг сўмда | 325 485,2 | 289 999,9 | 194400 | 36 000,0 | 78 000,0 | 120 000,0 | 168 000 |
|  | Бошка харажатлар | Минг сумда | 327 850,5 | 564723 | 5 529636 | 1141000,0 | 2472 000,0 | 4 155 000,0 | 5 682 000,0 |
| **3.** | **Ўртача ойлик миқдори** | Сўмда | **1 367,5** | **1900** | **2016000,0** | **2 100,0** | **2 100,0** | **2 100,0** | **2 100,0** |
| **4.** | **Фойда солиги** | Мигнг сум | **---** | **125304,6** | **37890** | **37000** | **74000** | **111000** | **148000** |
| **5.** | **Умум хўжалик фаолиятининг молиявий натижаси (фойда ёки зарар)** | Минг сўмда | **359 992,0** | **501 218,5** | **189450** | **148000** | **250000** | **400000** | **450 000** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Жамият олинган соф фойдани тақсимлаш учун акциядорларнинг ҳисобот йил якуни бўйича ўтказиладиган навбатдаги умумий йиғилиши муҳокамасига киритилиши режалаштирилган.

**Соф фойдани тақсимланиши**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Даврлар** | **Соф фойдани тақсимланиши** | | | | |
| **Дивидендлар тўловига** | | **Захира фондига** | **Корхонани ривожлан-тиришга** | **Бошқа мақсадларга (қайси мақсадларга тўлиқ ёритиш керак)** | |
| **Жами** | **Шундан, давлат улушига** |
| 2019 йил | **359 992,0** | **269994** | **35999,2** | **53998, 8** |  | |
| 2020 йил (кутилаётган) | **501 218,5** | **375913,8** | **50122,0** | **75182,7** |  | |
| 2021 йил | 189450 | **142087,5** | **18945** | **28417,5** |  | |

**2022 йилга мўлжалланган самарадорликнинг асосий муҳим кўрсаткичлари (СМК) режаси**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ПЕРЕЧЕНЬ основных ключевых показателей эффективности  “Марказий деҳқон бозори” АЖ на 2022**  **год** | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  | | |  |  | | |  |  | | |  |  | |  | |
| **N** | **Показатель** |  | **1 квартал** | | **1-полугодие** | | | | **9 мес** | | | | **Год** | | | | |
| **Норматив** | **Удельный  вес** | **Прогнозное  (целевое) значение** | **Удельный  вес** | | | **Прогнозное  (целевое) значение** | **Удельный  вес** | | | **Прогнозное  (целевое) значение** | **Удельный  вес** | | | **Прогнозное  (целевое) значение** | |
| 1 | Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши |  | 30 |  | 30 | | |  | 30 | | |  | 30 | | |  | |
| 2 | Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши |  | 30 |  | 30 | | |  | 30 | | |  | 30 | | |  | |
| 3 | Активлар рентабеллиги | > 0,05 | 15 | > 0,05 | 15 | | | > 0,05 | 15 | | | > 0,05 | 15 | | | > 0,05 | |
| 4 | Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти | >0,5 | 5 | >0,5 | 5 | | | >0,5 | 5 | | | >0,5 | 5 | | | >0,5 | |
| 5 | Коэффициент покрытия (платежеспособности) | > 1,25 | 10 | > 1,25 | 10 | | | > 1,25 | 10 | | | > 1,25 | 10 | | | > 1,25 | |
| 6 | Коэффициент финансовой независимости | > 1 | 10 | > 1 | 10 | | | > 1 | 10 | | | > 1 | 10 | | | > 1 | |
| **Всего (КПЭ):** | |  | **100,0** |  | **100,0** | | |  | **100,0** | | |  | **100,0** | | |  | |
|  |  |  |  |  |  | | |  |  | | |  |  | | |  | |

**Ушбу «Бизнес-режа» да белгиланган кўрсатгичларни**

**бажарилиши тўғрисида қуйидаги ишлар олиб борилиши**

**бошқарув органи томонидан режалаштирилган**

1. Жамиятда Ўзбекистон Республикаси «Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида» ги қонуни ҳамда «Бухоро Марказий деҳқон бозори» очиқ акциядорлик жамияти Уставида белгиланган тартибларга риоя қилган ҳолда фаолият кўрсатиш, жамиятда корпоратив бошқарув тизимини яратиш;

2.Маҳаллий ҳокимликлар томонидан белгиланган режа-топшириқлар ва вазифаларни ўз вақтида бажарилишини таъминлаш;

3. Акциядорларнинг умумий йиғилиши қарори билан тасдиқланган «Бизнес-режа» да белгиланган кўрсатгичларни жамиятда бажарилиши бўйича тегишли чора-тадбирларни белгилаш;

4. «Бухоро Марказий деҳқон бозори» акциядорлик жамиятида малакали, тажрибага эга ҳамда хозирги кун замон талабларига мос бўлган институтларни тамомлаган ёш кадрларни иш билан таъминлаш, жамиятда маркетинг тизимини жорий қилишда иш олиб бориш;

5. Хозирги кунда фаолият кўрсатиб келаётган мутахассис ходимларни кайта тайёрлов курсларига юбориш, уларни малакасини ошириш, замон талабларига мос келадиган кадрларни ишлашлари учун шарт-шароитларни яратиб бериш;

**Ижтимоий ва маънавий соҳада**

1. Жамиятда ишлаб фаолият кўрсатиб келаётган ишчи-хизматчиларни моддий рағбатлантириш мақсадида ойлик маошларини ошириш ва ўз вақтида бериб борилишини таъминлаш;

2. Жамият акциядорларига тегишли акциялари учун тўланадиган дивидендларни кўпайтириш ва ўз вақтида тўловини амалга ошириш мақсадида соф фойдани ошириш чораларни кўриш;

3. Ишчи-хизматчиларнинг дам олишларини таъминлаш мақсадида сихатгохларга имтиёзли йўлланмалар билан таъминлаш;

4. Жамиятда кўп йил ишлаган, хозирги кунда нафақага чиқган ёки ногирон бўлган фуқароларга моддий ёрдам кўрсатиш;

5. Ходимларни ижтимоий ҳимоя қилиш учун ишчи-хизматчиларнинг оилавий аҳволини ўрганиш, моддий ва маънавий ёрдамлар кўрсатиш.

**Жамиятда ишлаб чиқаришни ташкил қилишда.**

1. Жамиятнинг техник-иқтисодий кўрсаткичларини кўпайтириш, меҳнат мухофазасини яхшилашни таъминлашга оид чора-тадбирларни белгилаш;

2. Жамиятга қарашли худудини ободонлаштириш ва кўкаламзорлаштириш, маъмурий ва бошка биноларни замонавий тарзда таъмирлаш, ишчи-хизматчиларнинг соғлигини яхшилаш, дам олиш вақтларида спорт билан шуғулланишлари учун шароитларни яратиб бериш.

**«Бухоро Марказий деҳқон бозори»**

**акциядорлик жамият директори: Б.Б.Собиров**

**Бош ҳисобчи: К.Х.Шукуров**